

MONITORING PROCESU REWITALIZACJI

**Konferencja „Wsparcie gmin w opracowaniu
albo aktualizacji programów rewitalizacji”,
Łukęcin, 7 maj 2018r.**

dr inż. Andrzej Sobczyk

	EWALUACJA	MONITORING	KONTROLA
KTO WYKONUJE?	zewnątrzni eksperci, rzadziej osoby wdrażające rewitalizację	pracownicy zaangażowani we wdrażanie rewitalizacji	pracownicy posiadających kompetencje kontrolne
CO SIĘ BADA?	uzyskane rezultaty oraz – pomocniczo – ich kontekst społeczno-gospodarczy	uzyskane produkty oraz – pomocniczo – ich rezultaty	istniejąca dokumentacja oraz – pomocniczo – stany faktyczne
PO CO SIĘ WYKONUJE?	Żeby sprawdzić, czy działamy sensownie i – ewentualnie skorygować przyszłe działania	Żeby sprawdzać na bieżąco, czy terminowo i poprawnie realizujemy program	Żeby sprawdzić zgodności działań z obowiązującymi procedurami i prawem
KIEDY?	punktowo: przed rozpoczęciem rewitalizacji (ewaluacja ex-ante), w trakcie (ewaluacja on-going) i po zakończeniu (ewaluacja ex-post)	proces ciągły: od początku rewitalizacji aż do jej zakończenia	punktowo: przed (kontrola dokumentów, zaplanowanych procedur), w trakcie i po zakończeniu rewitalizacji
JAK?	Plan badawczy i przewidziane w nim metody i techniki badań społeczno-gospodarczych	zbieranie, gromadzenie i analiza raportów monitoringowych	analiza dokumentacji i stanów faktycznych, porównania z przepisami lub procedurami.

KARTA OCENY MERYTORYCZNEJ PROGRAMU REWITALIZACJI

ELEMENTY PROGRAMU	
WDRAŻANIE, MONITORING I EWALUACJA	OPISANO SYSTEM REALIZACJI (WDRAŻANIA) PROGRAMU REWITALIZACJI?
	SYSTEM ZARZĄDZANIA I REALIZACJI PROGRAMU PRZEWIDUJE UDZIAŁ W NIM INTERESARIUSZY?
	OKREŚLONY ZOSTAŁ SPOSÓB MONITOROWANIA I EWALUACJI PR, NP. POPRZECZ ODPOWIEDNIE WSKAŹNIKI, ŹRÓDŁA POZYSKANIA DANYCH, CZĘSTOTLIWOŚĆ ICH OCENY?
	WSKAZANO W STRUKTURACH INSTYTUCJI KTO BĘDZIE ZAJMOWAŁ SIĘ WDRAŻANIEM, W TYM MONITOROWANIEM PR?

JEŻELI PROGRAM REWITALIZACJI ZOSTAŁ WPISANY NA „WYKAZ”, TO ZNACZY, ŻE ZAWIERA TE ELEMENTY I ZOSTAŁY ONE POZYTYWNIIE OCENIONE. GMINA POWINNA PROWADZIĆ MONITORING ZGODNIE Z TYM CO PRZYJĘŁA W DOKUMENCIE.

JEDNORAZOWE ZEBRANIE DANYCH CZY SYSTEM MONITORINGU GMINNEGO?

Zasady realizacji przedsięwzięć rewitalizacyjnych w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Zachodniopomorskiego 2014-2020

Na potrzeby analiz wewnętrznych w gminach konieczne jest stworzenie systemów gromadzenia, przetwarzania i analizowania danych dotyczących poszczególnych jednostek urbanistycznych. Zaleca się prowadzenie analiz zróżnicowania wewnątrz gminy równoległe w następujących obszarach problemowych/ sferach: społecznym, gospodarczym, funkcjonalno-przestrzennym, środowiskowym, technicznym.

Rekomenduje się, aby w gminach wprowadzić system statystyki wewnętrznej, który będzie składał się z dwóch integralnych części:

- podziału gminy na możliwie jednorodne jednostki urbanistyczne, które będą mogły stanowić podstawową jednostkę statystyczną dla gmin (np. sołectwa, dzielnice miast),
- metody zbierania, przetwarzania oraz analizowania danych w jednostkach urbanistycznych, a następnie już na potrzeby rewitalizacji – budowa wskaźników „kryzysu”.

„Aby uzyskać właściwą perspektywę, trzeba odstąpić kilka kroków do tyłu, odsunąć się dostatecznie daleko od szczegółów, aby zobaczyć las, a nie pojedyncze drzewa”

Peter M. Senge „Piąta dyscyplina. Teoria i praktyka organizacji uczących się”

JEDNORAZOWE ZEBRANIE DANYCH CZY SYSTEM MONITORINGU GMINNEGO?

ARGUMENTY ZA UTWORZENIEM SYSTEMU MONITORINGU GIMNNEGO

DZIĘKI SYSTEMOWI, GMINA BĘDZIE W STANIE NA BIEŻĄCO SPRAWDZAĆ ZMIANY ZARÓWNO NA OBSZARACH KRYZYSOWYCH, W ICH OTOCZENIU, JAK I W POZOSTAŁYCH CZĘŚCIACH. TYM SAMYM BĘDZIE MOŻNA STWIERDZIĆ, CZY NP. REWITALIZACJA JEDNEJ CZĘŚCI GMINY NIE POWODUJE PRZENIESIENIA PROBLEMÓW SPOŁECZNYCH NA INNE OBSZARY

SYSTEM MONITORINGU ZWIEKSZY WIEDZĘ ZARÓWNO O CAŁEJ GMINIE, JAK I UTRWALI PRZEPŁYW INFORMACJI POMIĘDZY RÓŻNYMI GMINNYMI INSTYTUCJAMI ORAZ ZEWNĘTRZNYMI DYSPOONENTAMI INFORMACJI.

SYSTEM MONITORINGU POZWOLI NA BIEŻĄCO UZASADNIAĆ POTRZEBĘ REALIZACJI PROJEKTÓW REWITALIZACYJNYCH ORAZ ZAPEWNI SZYBSZĄ REAKCJĘ NA ZMIANY INNYCH POLITYK GMINNYCH

SYSTEM MONITORINGU ZAPEWNI WKŁAD MERYTORYCZNY DO OCENY EFEKTÓW REALIZACJI PROGRAMU REWITALIZACJI ORAZ INNYCH DOKUMENTÓW STRATEGICZNYCH W GMINIE

RAPORT MONITORINGOWY

ELEMENTY RAPORTU

stan realizacji przedsięwzięć/projektów wynikających z Programu Rewitalizacji – ocena skuteczności, użyteczności i efektywności,

diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej w obszarze rewitalizacji,

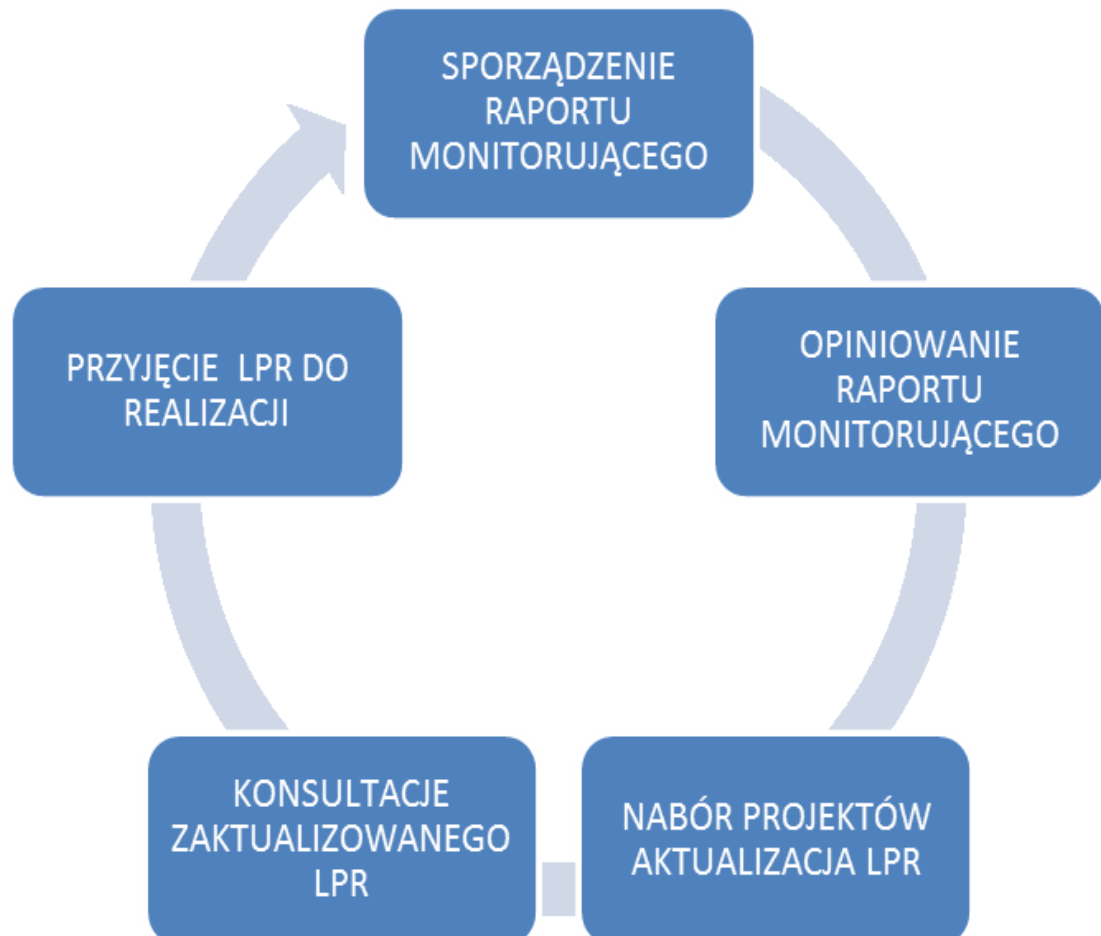
zestawienie wskaźników w zakresie zmian sytuacji obszaru rewitalizowanego,

ocena stopnia osiągnięcia wskaźników,

ryzyka związane z realizacją projektów podejmowanych na rzecz rewitalizacji,

propozycje nowych przedsięwzięć/projektów.

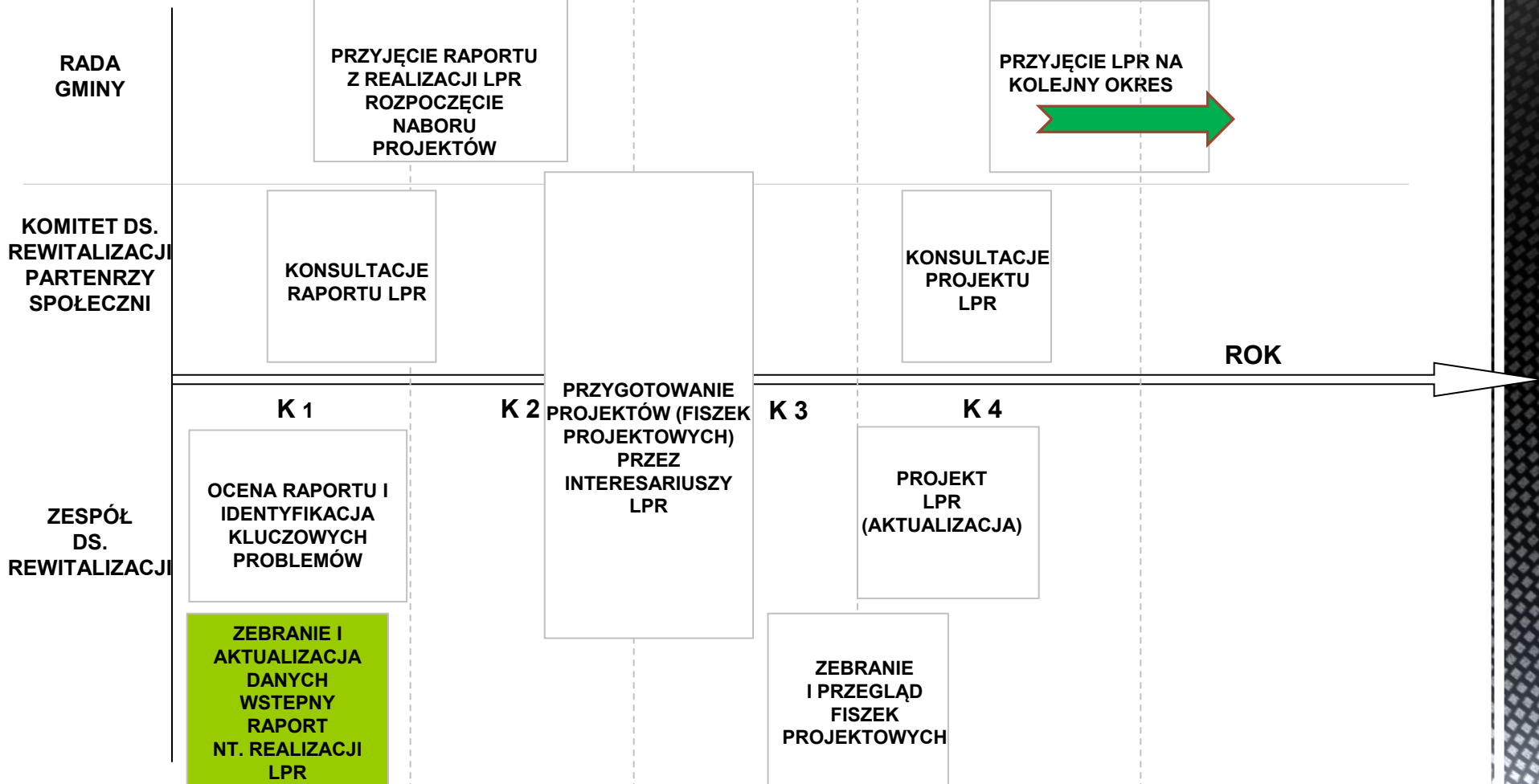
PROCEDURA MONITOROWANIA PROGRAMU REWITALIZACJI



Przy realizacji LPR istotnym aspektem jest współpraca ze wszystkimi „interesariuszami”

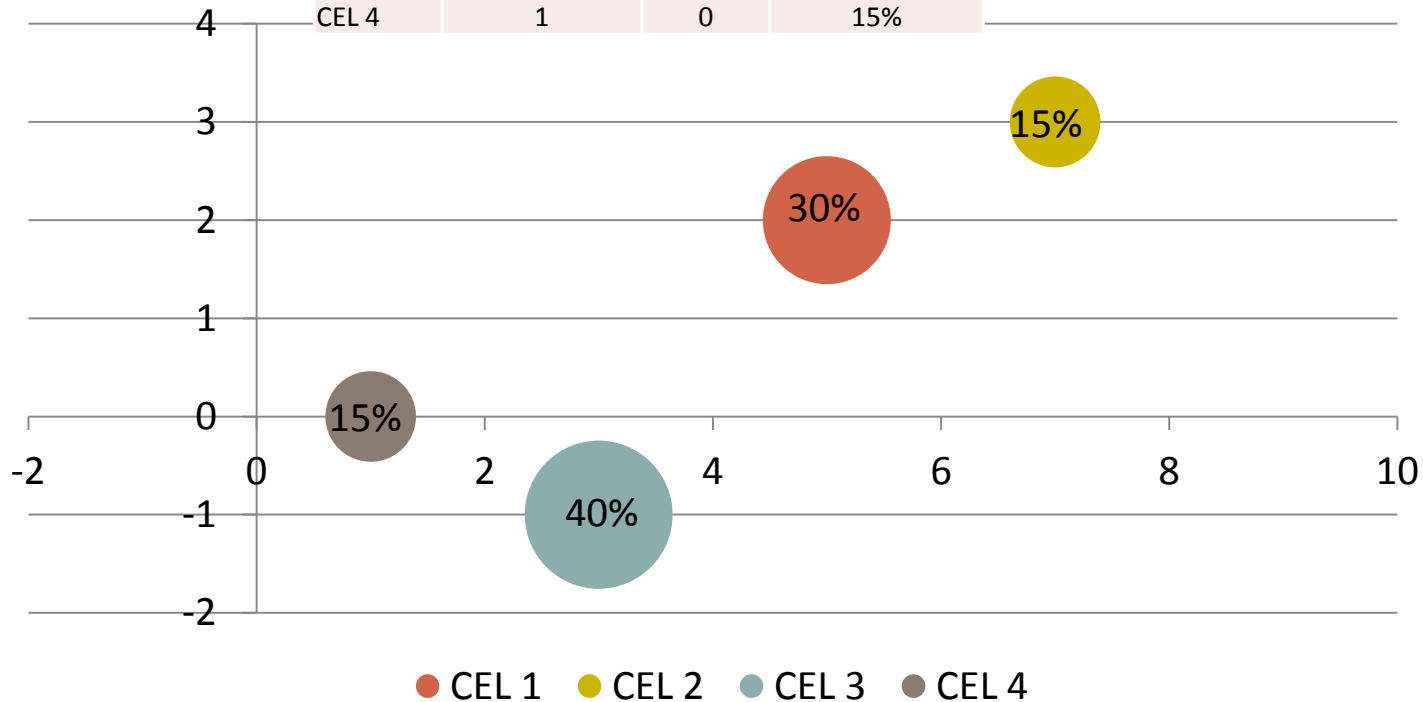
Proces powinien być czytelny i na każdym jego etapie uspołeczniony

PROCES MONITOROWANIA I AKTUALIZACJI LOKALNEGO PROGRAMU REWITALIZACJI



PROCEDURA MONITOROWANIA PROGRAMU REWITALIZACJI

	LICZBA PROJEKTÓW	RÓŻNICA	UDZIAŁ WARTOŚCIOWY
CEL 1	5	2	30%
CEL 2	7	3	15%
CEL 3	3	-1	40%
CEL 4	1	0	15%



DOBRE PRZYWÓDZTWO I
ZARZĄDZANIE

DOBRE ZARZĄDZANIE
PRZESTRZENIĄ

KOMUNIKACJA

PARTNERSTWO

WSPARCIE EKSPERCKIE

INNOWACJE I PODEJMOWANIE
RYZYKA

FUNKCJONALNOŚĆ SYSTEMÓW
ZARZĄDCZYCH



Rewitalizacja małych miast polega na „ludziach”, dzięki czemu współpraca z mieszkańcami jest możliwa. To wymaga:

**POŚWIĘCENIA
WYTRWAŁOŚCI,
PODEJMOWANIA RYZYKA,
PEWNOŚCI SIEBIE,
TOLERANCJI I CIERPLIWOŚCI,
INICJATYWY,
TESTOWANIA I PRÓBOWANIA,
TRANSPARENTNOŚCI I KOMUNIKACJI NA WSZYSTKICH POZIOMACH !**

„Uwierz w swoją koncepcję i ją sprzedaj”

Raport NIK za lata 2007-2013

Gminy nie przestrzegały konieczności monitorowania przebiegu realizacji Programów ani sporządzania i przekazywania sprawozdań, choć były do tego zobligowane.

Monitoring poszczególnych Programów nie był prowadzony wcale lub był niezgodny z przyjętymi założeniami.

W efekcie gminy - gospodarze programów, nie posiadały pełnej informacji na temat stopnia realizacji projektów, ani tego czy przyczyniły się one do osiągnięcia zamierzonych celów rewitalizacji.

JAK BĘDZIE TERAZ???

DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ

Andrzej Sobczyk
KATEDRA ANALIZY SYSTEMOWEJ I FINANSÓW
ZUT W SZCZECINIE

andrzej.sobczyk@zut.edu.pl

tel. 601727369